

お知らせ

公式サイト  
バックナンバーや  
セミナー情報を紹介!



公式LINEアカウント  
最新情報をお届け。  
読者プレゼント企画も!



園づくり・人づくりを考えるIT専門紙  
**パステルIT新聞**

購読申込(無料)・掲載依頼のお問い合わせは「パステルIT新聞事務局」まで

〒425-0074 静岡県焼津市柳新屋436-1 ☎054-626-8888 ☎054-626-3371  
発送先数: 11,752施設 (幼稚園 30% 保育園 40% 認定こども園 29% その他 1%)  
創刊: 2008年6月20日 発行: 株式会社サンロフト

第175号  
-毎月20日発行-

今月の紙面

- 1 持続可能な園をつくる 園経営の現状把握 財務・支出・収入の視点から
- 2 保育防災カンファレンス 専門家と知恵絞る 保育者のこころの状態を見える化
- 3 園と地域が農業交流 Agriプロジェクト始動 人的ミスとトラブル防く 「うえぶさくら」導入
- 4 コラム「原点回帰」 くるみこども園 戸巻園長 がんばれ!!わかば先生 Vol.175



2023年7月に開催した保育博ウエストで登壇する安岡さん。園運営に必要な保育者数を考えるセミナーは満席! 参加者の関心の高さが窺えました

特集  
持続可能な園づくり

# 財務・支出・収入の視点から 園経営の現状把握

国の公表によると、2022年の出生数は過去最少の約77万人を記録。少子化で園児が減少する中、いかに持続可能な園をつくるか。園のコンサルタントとして園経営を支援する安岡知子さんに伺いました。

2023年、国が公表した調査によると、2022年の出生数は過去最少の約77万人と初の80万人割れを記録しました。さらに、未就学児の育児をする女性は521万人。5年前に比べ、出生数は17・6万人、未就学児の育児をする女性は108・3万人減少しました。こうした全国的な園児減少が予測される社会背景

に対し、「持続可能な園経営の視点を持つ大切さ」を呼びかけているのが、園のコンサルタントの安岡知子さん(株福祉総研)です。持続可能な園経営のポイントとして安岡さんが挙げたのは、「財務」「支出(特に支出の大きい人件費)」「収入」から経営状況を把握すること。「現状把握が持続可能な園経営を支える一歩

となる」と安岡さんはいいます。まず財務で確認すべきものは、収益性や短期の安全性、長期の持続性、合理性などです。決算書の数字をそのまま見るのではなく、人件費率や流動比率、園児/職員1人あたりが生み出す年間収益額などの比較可能な数字に置き換え、経年比較すること(最低3年間)で傾向を分析します。安岡さんは、自身が講師を務める研修会でも、園経営者と決算書から園の経営現状を紐解く勉強会を行っているそうです。

## 現状の把握から分析がはじまる



園のコンサルタント  
安岡知子さん

ます。その総時間を保育者1人あたりの年間労働時間で割ることで必要な保育者数を把握するという計算方法です。保育にかかる時間の把握について安岡さんは、「1時間ごとに必要な保育者数を算出する」としています。園児ごとに登園・降園のタイムリングが異なり、時間帯によって在籍する園児数が変動する保育現場だからこそ、1時間あたりの保育者数を算出することが重要だといいます。

園のコンサルタントとして園経営を支援しはじめる前、安岡さんは約7年半、園に勤め、管理職として設立まもない園の運営に奔走していたそうです。園に深く関わる中で安岡さんが感じたのは、保育の世界は人によるところが大きくいということ。「働く保育者が納得感がないまま働いたりすることがそのまま保育の質に影響する。先生たちが笑顔で、自分たちの

そして、現状把握の最後の視点として挙げられたのは「収入」です。そのポイントは、収入の増減に直結する園児数・保育者数に対して収入の最大化を図ること。全国的に園児減少が課題となる今、多くの園では園児の減少に合わせて利用定員の区分の変更を検討しています。利用定員によって取得できる加算も園経営を支える収入要素のひとつ。安岡さんは、「利用定員を検討する際は収入の試算が必須」と念押ししました。

能力を発揮できる環境をつくりたい」と社労士資格を取得することを決めました。「園経営に魔法はない。まずは現状を把握するところから分析がはじまる」。一貫して持続的な園とそこで働く職員の未来を願う安岡さんの言葉が、試行錯誤の一步を踏み出す大切さを強く教えてくれます。

株式会社福祉総研  
安岡 知子さん

特定社会保険労務士。子ども・子育て支援制度や教育・保育業界にも精通し、園経営・園運営の支援やコンサルティングを実施。



『それぞれの園のための就業規則』  
安岡知子 著(フレーベル館)

文・服部由実

## 働き方を最適化する マネジメントの秘訣

- 保育の質を高める労務管理と職場づくり -



安岡知子氏

株式会社福祉総研 KYOSTA 事業部 事業部長  
園のコンサルタント/特定社会保険労務士



野上美希氏

社会福祉法人風の森統括/学校法人野上学園 主事  
株式会社野上アカデミー 代表取締役  
一般社団法人キッズコンサルタント協会 代表理事

2023  
11/7(火)  
14:00~16:00

オンラインセミナー

参加無料

パステルアカデミー  
主催:パステルIT新聞

お申し込み▶



## 保育防災カンファレンス

# 保育現場の防災 専門家と知恵絞る

「保育防災カンファレンス」(主催:日本保育防災協会/事務局:㈱ニシハタシステム)は第3回目を迎え、延べ参加者数は3000名超となりました。

2023年8月30日から5日間、「避難訓練と通信・連絡手段」「各園の災害対策・事例」「防災教育の実践」などのテーマで15講座が配信されました。

### 生配信の議論が好評 アーカイブ配信中

初日は「初めての防災・防災リテラシーの向上」と題し、災害前後で発生するリスクやコスト、BCPの基本などが示され、2日目以降は避難訓練や防災教育、ICT活用など具体的な備えや事例が共有されました。

今回からの新たな試みとしてテーマや参加者からの質問に対し、講師陣がその場で議論する様子も生配信。参加者からは、「災害の怖さと自分の甘さに気づけた」「自園のBCPを見直したい」「定期的な参加で防災意識が高まり、具体的な取り組みにもつながっている」などの声が寄せられ、満足度は98%に。主催の日本保育防災協会は今後も定期開催を予定。今回のアーカイブは登録者限定で配信中。登録はQRから。



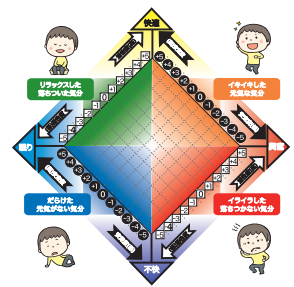
### 登壇した講師ら

㈱アイギス 脇氏、一般社団法人 Forward 月ヶ瀬氏、㈱カタグルマ 大嶽氏、一般社団法人 日本防災共育協会 村山氏など22名が登壇



文・芦川桃香

## あいおいニッセイ同和損害保険株式会社 保育者の「こころの状態」見える化



こころのダイアグラムイメージ

事故防止に関するセミナーやツールを提供するあいおいニッセイ同和損害保険株式会社は、保育者のこころの状態を見える化できる無料Webサービス「こころのダイアグラム」の提供を開始しました。

全・安心に過ごすためには、保育者が自身の抱えているストレスに気付く、健康で最適な状態を保てること望ましいと考えています。しかし、保育者の相談体制やストレスチェック等の十分なサポート体制が整っていないのが現状です。子どもの安全を守るためにも保育者のこころのケアが重要と考え、本サービスの提供を開始しました。

ひし形上のグラフに表し、可視化します。継続して記録することによりこころの変化を知り、身心の自己調整に役立てることができま。また、知るだけでなく、その場で実践できる簡易的な自己調整方法も紹介しています。

保育者の方からは、「日々忙しく自分の身心の状態を考えたことがなかった」「適切な保育のためにもこのようなツールを使いセルフマネジメントを行いたい」といった声が寄せられています。サービスの詳細・利用はサイトから。



### プロフェッショナルコラム・第112話

## 原点からぶれずに変化しよう!

学園経営コンサルタント  
石田 敦志



北海道のある園(特色があるわけでもない普通の園)を訪れました。午前中に未就園児対象の夏祭りを見学しました。「あゝ、こういうのあったなあ」と思いながら、10人くらいの年齢も様々な子ども達が先生と園児で用意した様々なゲームを保護者と一緒に楽しむ姿を見て、ふと「また幼稚園の原点が大事な時代になるかもしれないな」と思いました。いつのまにか時代の尻尾になってしまった幼稚園ですが、また先端になる時代が来るなど思ったのです。

見学後の研修会では、経験年数数年の先生が2歳児クラスの内容をプレゼンしてくれたのですが感動しま

した。主体性と社会性を育てる幼児教育の力と可能性を感じたからです。子ども達の成長と家族の幸せと教員・職員の喜びを創造する幼稚園の原点からぶれずに、しかし保育園化するという言葉で片付けてしまわず、激変する社会構造を理解して園を組み立て、早い段階から家庭の子育てを伴走型で支え、全ての子ども達に幼児教育を届けてほしいと強く思います。今は変化が必要です。

### 石田 敦志

「みんなをHAPPYに」の信念のもと、自身の経験を活かし、園経営、教職員育成を支援。無料メルマガ申込は左記アドレスから。  
aishioda44@edunet.jp

## GrapeSEED 英語教育 見学会

英語レッスンを教室で見学し、その実施方法や運営について学園の先生から直接お話を聞いてみませんか?



お申込み・詳細はこちら



参加  
無料!

1 英語レッスンを  
見る

2 施設内を見る

3 学園の先生の  
話を聞く

開催学園・日程

北海道 宮ノ丘幼稚園  
10月17日(火)

福島 九品寺こども園  
10月18日(水)

大阪 清教学園幼稚園  
10月20日(金)

宮城 明泉丸山幼稚園  
11月17日(金)

千葉 昭和学院幼稚園  
11月22日(水)

福岡 きりん幼稚園  
12月1日(金)

(株)グローバルキッズ×秋田県能代市二ツ井町

# 園と地域が農業交流 Agriプロジェクトが始動

首都圏を中心に保育施設を運営する(株)グローバルキッズでは、2023年度より秋田県能代市二ツ井町の農家が生産する、安全でおいしい「特別栽培米」を園内給食で使用することを決めました。



秋田県能代市二ツ井町の米作りでは、白神山地の雪解け水を使用。田園風景の中に、園児がカラフルに飾り付けた案山子がたたずむ

(株)グローバルキッズは『子どもに「保育園のごはんが一番好き!」といわれる安全で最適な食材を提供する』をテーマとし、地域と提携してこだわりの給食と食育を提供するプロジェクトに取り組みんでいます。取り入れるのは農薬の使用が抑えられ、身体や環境に配慮された「特別栽培米」。世界遺産白神山地の麓で育つ安全でおいしい能代市二ツ井町のあきたこま

話すのはプロジェクト発起人の宮城修一さん。自身の子どもへの体遣ううちに食への関心が高まり、安全で最適な食材を提供するプロジェクトが実現しました。

## 農業を楽しむ 地域の課題に貢献

プロジェクト実施にあたり、宮城さんは能代市に滞在。園と地域の農家をオンラインでつなぎ米作りを学んだり、園でお米の栽培を

ちを採用し、11月から給食で提供を開始します。「保育園の子どもたちは幼少期のほとんどを給食を食べて育つ。心身の健康のために、毎日食べるお米に目をつけたい」。そうした井町の田んぼに設置する案山子を園児が制作した際は愛着を持って名前を付ける様子も。宮城さんは「米作りに関わることで、実際に給食で出てきた時にどんな想いで食べてくれるのかわくわくしている」と今の気持ちも伝えてくれました。少子高齢化が進む能代市における子どもたちを巻き込んだ活動は、市の関係人口を増やし、土地や農業の魅力発信にもつながります。市職員の池端智幸さんも「農家と園の活動を全面的にサポートしていきたい」と強調します。11月開催の保育博2023では秋田県能代市がブースを出展予定。能代市二ツ井町での取り組みや、自然豊かな環境についてPRしていくそうです。

## (株)グローバルキッズ

「子ども達の未来のために」を理念として、首都圏を中心に171施設を運営。「2030トリプルラスト」のビジョンのもと、地域貢献・子育て支援に力を入れている。

文・山口捺暉

保育支援システム「うえぶさくら」を導入(みなみ野敬愛保育園)

# 人的ミスとトラブル防ぐ 余白づくり、理念を実現

(社福)敬愛学園は保育支援システム「うえぶさくら」の前身である「さくらすてむ」を2017年に導入。従来の紙をベースとした業務を見直そうと法人全体でICT化に取り組みはじめました。



◎お話ししてくれた高橋園長

社会福祉法人敬愛学園が

ICTにより実現を目指したのは、園児情報や登降園の時間、延長保育の請求関連をデータベース化し、且つ活用しやすいしくみづくり。現在は、運営する11の保育園で(株)エステムが提供する保育支援システム「うえぶさくら」を導入。園業務に必要な機能を網羅する同システムを活かし、園児情報の管理や保護者連絡(メッセージ送受信)、保育料請求や連絡帳作成など、日々の業務を一元管理して

います。

みなみ野敬愛保育園の園長で法人のICT化を推進する高橋伸哉園長は従来の紙を基本とした運用について、「紙は入力・転記ミスや更新し忘れといったヒューマンエラーが起こりやすい。作業や伝達に時間がかかり活用しにくいという側面があった」とふりかえります。

## 保育者が保育に 専念できる環境を

高橋園長は中でも課題に感じていた「登降園管理」

「請求管理」「園児情報管理」にシステムを活用。これまで手書きで記入していた登降園時間は保護者がQRコードをタブレットにかざすだけで記録され、月末の請求金額に自動で反映。園児情報も「保護者入力フォーム」という専用のフォーラムに保護者が入力し、確認し承認するだけで簡単に取り込めるようになりました。

さらに、システムが「うえ

ぶさくら」に刷新されたことで連絡帳機能が追加され、保護者もアプリを利用できるようにになりました。忙しい朝も移動中などのすき間時間に連絡帳を入力でき、アプリを通じた欠席連絡も園側で確認する登降園データに自動反映されます。保護者はアプリから自身の打刻状況を確認できるため、延長保育料請求時の認識違いの防止にもつながっているといます。

「子どもが生まれながらにして持っている『育とう』という意欲と力をどう引き出せるか。それが敬愛学園職員のあるべき姿。保育者が本来業務の保育に専念できる環境をつくらなければ」と高橋園長。理念の実現にICTは欠かせない土台となっているようです。

## 社会福祉法人敬愛学園 みなみ野敬愛保育園

「人を敬い、すべてのものを愛しむ」を理念に自然豊かな地で子どもの心や感性を伸ばす保育を展開。ICTの他、労務管理等のDXに注力。

文・服部由実

保育園 幼稚園 こども園 向けICTシステム

詳しくはWEBで!

日々の業務を一元管理!

月額 10,000円

※税抜価格。園児数により変動します。

うえぶさくら ホームページ

「YouTube 裏技で泡沫に!」編



YouTube アプリで、動画を上にスワイプすると横向き全画面表示になります。ループ再生は歯車マークから設定可能。楽しく学べる「世界手洗いダンス」はユニセフ公式チャンネルで公開中です。

園の先生が語るコラム

# 原点@帰

-子どもの未来をつくる人-

認定こども園 くるみこども園  
園長 戸巻 聖

**教**育の根源は幼児教育。強い幹やみずみずしい葉を育てる土となる――。ノーベル賞受賞者の江崎玲於奈さんの講演がきっかけで、僕は保育を志すことを決めました。



## 自分の思う保育を形に 自分らしく挑戦する

先生からは多くのことを学びました。その先生は声掛けの言葉として「どうしたの?」「大丈夫だよ」をよく使っていました。「どうしたの?」は声のトーンと表情を変えるだけで、子どもが嬉しいときも悲しいときも、その気持ちを引き出すことができます。そして不安ばかりの子どもたちにとって、先生の「大丈夫だよ」は安心できる魔法の言葉です。

**戸巻 聖 先生**  
留学の経験から子どもの多様性を重視。現在はくるみこども園の園長を務める傍ら、全国認定こども園連絡協議会の会長として、子育て支援や保育・教育の質向上を呼びかける。

僕たちは親にはなれませんが、子どもとの信頼関係を築き、いざというときに助けを求められる「共にいる人」であることが大切です。そのために、園長となつてからも「どうしたの?」「大丈夫だよ」の声掛けは実践し、職員にも伝えていきます。そして保守的な園の環境に対してベテラン先生が掛けてくれた「あなたが覆せばいいでしょ」という言葉は忘れられず、今でも僕の背中を押してくれています。柏市で園長をして8年、園では「やってみよう!」を理念にしています。それは職員にも同じことです。自分の思う保育を形にして、自分らしく挑戦すれば、きっといいことがあるはず。そう信じています。



### 今月のおすすめ絵本



混ぜて、こねて、寝かせて……。材料が変化する様子を追いながら、うどんをつくって食べる楽しみが体験できる写真絵本です。

### 『クイズにこたえてつくろう うどん』

写真 / 田村孝介  
監修・料理製作 / 中山章子  
出版社 / ひさかたチャイルド  
定価 / 1,430 円 (税込)

## CANVAS NEWS!

遊びと学びの秘密基地

### キッズクリエイティブ研究所 (10~12月コース) 受付中!



お申し込みは  
下記QRへ!



こどものためのあそびとまなびの拠点「キッズクリエイティブ研究所」が2023年10・11・12月の回に参加できる3ヶ月コースのお申し込みを受付中(先着順)! 秋の研究所ではアーティストや専門家と一緒に「いきものたんけん」や「てつがく」などのプログラムを実施予定。みなさんのお申し込みをお待ちしております!

簡単・安全

5分で始められる!  
契約不要

4,500園以上が  
利用中

# 保育の 動画配信 始めませんか?



保育の動画配信アプリ



てのりの

お手持ちのスマホで  
今すぐ始める

てのりの 検索



運営: パステルIT新聞